

Pour plus de confidentialité ce CV est anonyme ! - Pour avoir accès aux coordonnées de ce candidat vous devez être une entreprise identifiée.

Responsable Méthodes et Outils / Directeur de projet

Conduire le changement au sein des organisations informatiques : Mettre en œuvre ITIL, CMMI et les Méthodes agiles

Développer l'industrialisation de "Cycle Court" de développement en utilisant les méthodes agiles et le modèle CMMI

Conduire les projets stratégiques d'une grande entreprise avec un sens du service avancé et une garantie de qualité optimale

Expérience professionnelle

Depuis
Juillet 2007

Solution Delivery Manager

Mission : - Conduire les projets d'évolution du Système d'Information ARVAL dans le domaine de la gestion des opérations de Location Longue Durée

- Mettre en œuvre la méthodologie OPERA du groupe BNP PARIBAS
- Obtenir la certification CMMI niveau 2

Moyens : - Equipe de développeurs, de responsable de patrimoines applicatifs

- Système Windows / Serveur IIS / SGBDR Sybase, Oracle
- Langages .NET, Delphi 6, SQL, Crystal Reports, Datastage
- Outils OPX2, MS Project, VISIO, AMC Designer, CAST SQL Builder, Serena Dimensions, Test Director, Excel
- CMMI, RUP, UML, ITIL

Bilan : - Projet BU0288 de traitement des amendes : Traçabilité des dépenses, comptabilisation, facturation, reporting

- - Spécifications fonctionnelles et Architecture technique avec le langage UML,
- - Estimation et Planification à partir des points de fonction sous l'outil OPX2,
- - Gestion de configuration sous Serena Dimensions,
- - Gestion des Exigences et des tests sous Test Director
- Projet BU0703 de traitement des amendes : Nouveau « Produit Amende »
- - Assistance à maîtrise d'ouvrage,
- - Etude de besoins et études d'impacts du SI,
- - Estimation et Planification à partir des points de fonction sous l'outil OPX2

Septembre 2005
Juin 2007

Responsable Qualité et Méthode Cycle Court

Mission : - Industrialiser la démarche "cycle court" en veillant à la conformité au référentiel qualité AGATHONE

- Coacher les grands projets de la Direction Opérationnelle SNA adoptant la démarche agile depuis la phase d'études jusqu'au déploiement des solutions
- Enrichir les processus de l'entreprise en capitalisant sur les bonnes pratiques et les problèmes rencontrés

Moyens : - Equipes de concepteurs développeurs, d'architectes techniques et fonctionnels
- Systèmes Linux, Windows, Unix (AIX) / Serveurs Apache, Tomcat, JBOSS / SGBDR Oracle, MySQL

- Environnement J2EE : Eclipse, Spring, Struts, Hibernate, JDBC, Tuxedo, JUnit
- Outils Requisite Pro, Rational Software Modeler, AMC Designer, TOAD, Niku Workbench, Niku Time, MS Project, PVCS Dimensions, Test Director, Excel
- Extrem Programming XP, RUP, UML, COBIT, ITIL
- Langue : Anglais US

Bilan : - Coaching du projet ACTIV G4R1 – charge de 106 hommes/mois – durée de 10 mois

- - Mise en œuvre industrialisée de la démarche "Cycle court" avec 4 itérations de 8 semaines pour un J0-J2 avec 2 MEP, une MEP technique et une MEP fonctionnelle
- - Processus de développement itératif et incrémental piloté par les cas d'utilisation
- - Estimation des charges et pilotage du projet avec la méthode des points de fonction
- - Mise en œuvre d'UML sur l'ensemble du cycle de développement : diagrammes de cas d'utilisation, d'activités, de classe, d'états-transition et de séquence, génération automatique de code JAVA
- - Utilisation des outils de gestion de tests Quality Center et QuickTest Pro
- - Mise en œuvre d'un plan d'itérations et Pilotage de l'activité par les enjeux et les risques
- - Mise en place d'un forfait de développement adapté à la stratégie de développement du projet ACTIV

Août 2002
Juillet 2005

Responsable Qualité et Méthodes agiles

BOUYGUES TELECOM

Mission : - Mettre en œuvre au sein des projets du pôle Connaissance Client et Décisionnel les bonnes pratiques du référentiel qualité du groupe

Moyens : - Outils AMC Designer, ARTEMIS Trackview, TOAD, BRIO, Business Objects, Continuus, MEGA Process, MS Project, Load Runner, Excel
- Urbanisation SI, Modélisation, ISO 9001, Extrem Programming XP, COBIT, ITIL

Bilan : - Mise en place des méthodes agiles au sein du service : gestion de configuration, documentation, automatisation des tests, indicateurs.

- Conduite du projet de forfaitisation des développements du SID (sélection de fournisseurs, contractualisation, suivi des prestations du fournisseur)
- Assistance des chefs de projets et directeurs de projets :
- - Gestion documentaire, Gestion des exigences et des risques
- - Bilan de projet
- Mise en place d'un tableau de bord de pilotage opérationnel du SID et d'un tableau de suivi des axes de progrès dans le cadre de l'amélioration continue des processus.
- Contribution dans le pilotage d'importants projets d'entreprise :
- - Cartographie des processus de la DCSI avec l'outil MEGA PROCESS
- - Mesure du parc applicatif avec la méthode des points de fonction
- - Evaluation des pratiques métiers de la DCSI vis à vis du référentiel CMMI
- - Participation au projet d'Externalisation de la production informatique

Octobre 2000
Juin 2002

Consultant en conduite du changement

THOMSON MULTIMEDIA / TAK

Mission : - Définir et planifier avec les responsables des différents pôles de développement les activités dans le cadre du programme de déploiement du modèle CMM niveau 2
- Encadrer, former et coacher les opérationnels dans la mise en oeuvre des pratiques du modèle CMM

Moyens : - Systèmes HP-UX, Windows NT / Serveurs Active Directory, IIS, Microsoft Exchange / SGBDR Oracle, Sybase
- Langages ActiveX, Batch WinNT, CGI, HTML, Java, Perl, Scripts Shell, Visual Basic, XML, XSL, SQL*Loader,
- Outils ClearQuest, Clearcase, Content Manager, Crystal Reports, Developer 2000, Dollar Universe, Dreamweaver, Forms, Microsoft Project, Rational Rose, Visual Interdev
- CMM, Modélisation de données, UML
- Langue : Anglais, Allemand

Bilan : - Responsable de la mise en oeuvre du processus et des outils de gestion de configuration ClearQuest / ClearCase Multi sites (Boulogne, Rennes)
- Mise en place et animation d'une équipe de "Correspondants ClearCase" auprès des équipes de développement, d'intégration, de production et du marketing (7 personnes)
- Administration des outils et gestion du support aux utilisateurs au quotidien.
- Mise en place d'un plan de formation "société" (profil utilisateur et administrateur)
- Réalisation d'un "site Intranet de la configuration" :
-- News
-- Suivi de releases
-- Gestion des environnements
-- Compilation et chargement du soft embarqué sur les téléviseurs

Octobre 1997
Septembre 2000

Directeur de projet

INFLUE / ETUDES ET DEVELOPPEMENT

Mission : - Définir et planifier l'ensemble des activités des équipes de la ligne de produit EDI
- Assurer une veille technologique afin de garantir la position de leader européen de la société
- Coordonner les relations avec les Directions Marketing, Support et les autres Directions Ligne de Produits
- Conduire le changement en terme d'organisation et de méthodes pour améliorer la performance du produit et la productivité des équipes

Moyens : - Systèmes UNIX (AIX, HP, SUN), Linux, Windows, AS 400 / Serveurs IIS, Microsoft Exchange
- SGBDR ORACLE, DB2, Access, Interbase, SQL Server, MySQL
- Langages ASP, ActiveX, Batch Windows NT, COM+, Delphi, HTML, Java, PL/SQL, ProC, RPG, SQL*Loader, Scripts Shell, Visual Basic, C, C++
- Outils Crystal Reports, Developer 2000, Dreamweaver, LEX-YACC, Microsoft Visio, MS Project, Power Designer, Rational Rose, SQL*Loader, Visual Interdev, Wise Installer
- Merise, UML
- Langue : Anglais

Bilan : - Recrutement et management d'une équipe d'ingénieurs d'études (8 personnes).
- Conduite des projets stratégiques auprès des grands comptes en France et en Europe.
- Pilotage, assistance et communication avec les autres équipes de l'Editeur : Support technique, Forces commerciales, Consultants installateurs
- Refonte de l'architecture système, optimisation et industrialisation du produit
- Développement d'un module d'interfaçage avec les ERP "SAP" et "MOVEX"
- Responsable du déploiement des méthodes de conception et de développement "orienté objet"
- Développement des outils de construction des versions et exécution des compilations sur des plateformes multiples (UNIX SUN, AIX, HP, AS400, WINDOWS).
- Mise en place d'un banc de tests automatisé garantissant la pérennité du parc applicatif.
- Réalisation du packaging des applications EDITRADE à l'aide de l'outil WISE.

Janvier 1994
Septembre 1997

Chef de projet MOE / MOA

SWT / ETUDES ET DEVELOPPEMENT

Mission : - Construire la solution informatique de Lecture Automatique de Documents
- Développer un portefeuille de clients en définissant des offres par secteur d'activité notamment les secteurs Banque, VPC, Service Public et Santé

Moyens : - Systèmes NextStep, OpenStep, Mac OS (IBM, HP, SUN), Windows / CORBA
- SGBDR ORACLE, DB2, Access, Interbase, SQL Server, MySQL
- Langages Batch Windows, COM, Delphi, C, Objective C, PL/SQL, SQL *Loader, Scripts Shell
- Outils MS Project, PowerQuest, VisualSourceSafe

Bilan : - Démonstration de nos produits, participation à des événements promotionnels (salons, séminaires), réalisation de maquettes, rédaction de propositions techniques.
- Accompagnement des clients dans le recueil de besoins, réponse à appels d'offres et cahiers des charges, appréciation du retour sur investissement des projets.
- Démarrage de la réalisation des projets, suivi du développement jusqu'à son terme, transfert de compétences vers les équipes internes du client.
- Développement d'un ensemble de solutions métiers conçues à partir de la ligne produit :
- - Bons de commandes du secteur de la Vente Par Correspondance
- - Traitements des chèques
- - Formulaire de déclaration de ressources de la Caisse d'Allocations Familiales
- - Formulaire d'enquêtes de grands instituts de sondage
- Conception et développement d'une ligne de produits répondant aux besoins d'extraction automatique de données et de gestion électronique de documents des clients.

Janvier 1992
Décembre 1993

Consultant temps réel

BOSCH TELECOM / LOGICIEL DE BASE

Mission : - Améliorer les performances générales du système d'exploitation temps réel embarqué notamment concernant le système de gestion de fichiers et le traitement des alertes
- Accompagner les équipes de développement des applications TELECOM

Moyens : - Langages Assembleur, Batch Windows, C, PLM x86 / X25
- ISO 9000 / Outils de planification

Bilan : - Maintenance évolutive et corrective du système d'exploitation temps réel embarqué sur les autocommutateurs de la société (fiabilisation et optimisation du noyau temps réel).
- Définition d'un dispositif de formation client "Maintenance matériel et logiciel des PABX".
- Mise en place d'un système de gestion des anomalies et des demandes d'évolution

Septembre 1990
Juin 1991

Enseignant de technologie

Collège Alphonse Daudet

Mission : - Gérer l'ensemble des classes de la 6ème à la 4ème
- Supporter l'infrastructure technique du collège

Moyens : - Outils Microsoft Works (Traitement de texte et tableur)

Bilan : - Initiation à l'Informatique et à l'Electronique au travers de projets.
- Présentation du monde de l'entreprise au travers de visites de sociétés industriels.
- Développement de tableau de bord scolaire utilisé lors des conseils de classe
- Réalisation d'un journal de l'école avec les élèves

Diplômes et formations

Juin 2007
Juillet 2007

AXIEM Institut

Certification ITIL Foundations

Spécialisation : Service Support et Delivery

Mars 2007
Mars 2007

THALES Formation

Introduction à CMMI Version 1.2

Septembre 1990
Septembre 1991

Université Pierre et Marie Curie

DEA Intelligence Artificielle, reconnaissance des formes et applications

Spécialisation : Traitement du signal / Reconnaissance du locuteur

Septembre 1985
Juin 1990

Institut en Sciences et Technologie

Ingénieur IST, filière Mesure Contrôle et Régulation,

Spécialisation : Option Systèmes Electroniques et Informatique

Compétences en informatique

Logiciels

- Exploitation : Control M, VTOM, Dollar Universe, Net Backup, Patrol, Omnivision, Tivoli
- Gestion de Projet : Project, OPX2, Suite ARTEMIS, Suite NIKU, CAST Application Management
- Ingénierie : Borland Caliber, Power AMC, Rational Software Modeler, MEGA Process, Mercury Quality Center / Quick TestPro / Load Runner
- Gestion de Configuration : Rational Clearcase / ClearQuest, PVCS Dimensions / Tracker, CM Synergy
- Bureautique : Niveau avancé dans l'utilisation de Word, Excel, PowerPoint
- Méthodes : CMMI, CMM, ITIL, COBIT (Gouvernance des S.I.), ISO 9000, UML, Merise, RUP, XP

Langages

- Systèmes d'exploitation : Windows, UNIX, Linux, AS400
- Bases de données : Oracle, Sybase, MySQL, DB2, Access
- Architecture J2EE : APACHE, TOMCAT, JONAS, STRUTS, HIBERNATE, SPRING, JUNIT, JDBC, TUXEDO, Web Services, Cruise Control, Subversion, Maven
- Architecture Client Serveur : Delphi, Sybase, .Net, PL/SQL, ProC, SQL *Loader, Scripts Shell
- Architecture multi tiers : CORBA, OPENSTEP, Objective C, C, C++ Builder, COM / DCOM, Windev
- Architecture Web : IIS, ASP, Visual Basic, HTML, XML / XSL, SSL, PHP / MYSQL, CGI
- Architecture BI : BO, ETL Sunopsis, DATASTAGE, SAS

Informations complémentaires

- Conduite du changement : Mise en œuvre industrialisé des méthodes agiles, Mise en œuvre de CMMI, Démarche d'externalisation d'activités (TMA, TRA, TDA), Mise en œuvre d'ITIL
- Management de processus : Définition de processus, Formation institutionnelle, Audit de processus, Démarche d'amélioration des processus,
- Management de projet : Gestion d'équipes, Planification, Gestion des risques, Gestion de la relation fournisseur et de la relation client, Estimation et pilotage de projet par les points de fonction
- Ingénierie : Gestion des exigences, Gestion des tests, Automatisation des tests, Analyse et Conception, Mise en œuvre d'UML, Architecture fonctionnelle et technique, Urbanisation, Intégration et Déploiement
- Support : Gestion de configuration, Mise en œuvre d'indicateurs de qualité de service et de performance, Assurance qualité, Techniques d'analyse et de résolution de problèmes

Maîtrise linguistique

Anglais

Niveau oral : Courant, **Niveau écrit** : Courant

Divers

Sports et Loisirs

Football, Natation, Athlétisme

Voyages (Royaume-Uni, États-Unis, Australie, Canada), Lecture, Cinéma

Membre fondateur d'une association de conseil et de formation

Initiation à l'informatique et aux logiciels bureautiques